

Số: 01/BC-TGD

Bắc Ninh, ngày 09 tháng 05 năm 2024

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023  
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Thiết bị điện Miền Bắc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024. Chi tiết như sau:

**I. Tình hình thực hiện Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023:**

**1. Công tác quản trị, văn phòng:**

- Về mô hình tổ chức và chi phí hoạt động:

Tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo mô hình gọn nhẹ, linh hoạt với việc thực hiện sắp xếp, bố trí nhân sự phù hợp, đáp ứng yêu cầu quản lý của Công ty trên cơ sở nhiệm vụ công tác năm 2023 nhằm tối ưu hóa chi phí.

- Hoàn thành công tác tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên của NEEM năm 2023 và ĐHĐCĐ bất thường năm 2023;

- Hoàn thành các công việc sau: đưa Công ty trở thành Công ty đại chúng, thực hiện xong việc thoái vốn của Cổ đông nhà nước EVNNPC tại Công ty thông qua đấu giá công khai tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và hoàn tất đăng ký giao dịch cổ phiếu của Công ty trên sàn UpCOM.

**2. Kết quả sản xuất kinh doanh của đơn vị:**

2.1 Năm 2023, Công ty thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh (SXKD) trong bối cảnh rất khó khăn, làm ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Cụ thể kết quả kinh doanh như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ TH 2023/KH 2023
Tổng doanh thu thuần	20.300	39.105	193%
Lợi nhuận trước thuế	140	152	109%
Lợi nhuận sau thuế	112	(95)	-

Vốn điều lệ	88.485	88.485	-
-------------	--------	--------	---

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2023 đã kiểm toán)

## 2.2 Các chỉ tiêu tài chính:

- Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	-0,24%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	-0,11%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	-0,09%

- Các chỉ tiêu về khả năng thanh toán:

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023
Hệ số thanh toán ngắn hạn (Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)	Lần	87,2
Hệ số thanh toán nhanh [(Tài sản lưu động - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn]	Lần	78,3

## 2.3 Giá trị tài sản, nguồn vốn tại thời điểm 31/12/2023

Chỉ tiêu	Đvt: tr.đồng
<b>I. TÀI SẢN</b>	<b>89.407</b>
<b>1. Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn</b>	<b>55.036</b>
- Tiền và tương đương tiền	2.913
- Các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	32.279
- Các khoản phải thu ngắn hạn	14.233
- Hàng tồn kho	5.611
- Tài sản ngắn hạn khác	
<b>2. Tài sản cố định và đầu tư dài hạn</b>	<b>34.371</b>
- Tài sản cố định	21.363
- Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	-
- Chi phí XDCB dở dang	-
- Chi phí trả trước dài hạn	13008
- Các chi phí khác	
<b>II. NGUỒN VỐN</b>	<b>89.407</b>
<b>1. Nợ phải trả</b>	<b>631</b>
- Nợ ngắn hạn	631
- Nợ dài hạn	-
<b>2. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>88.776</b>

## 3. Đánh giá hoạt động năm 2023

3.1 Các mặt đã làm được: Được sự chỉ đạo kịp thời của lãnh đạo Công ty đã thực hiện hoàn thành vượt kế hoạch SXKD, doanh thu thực hiện đạt 39,105 tỷ đồng vượt 93% kế hoạch, lợi nhuận trước thuế thực hiện đạt 152 triệu đồng vượt 9% kế hoạch. Dù vậy Lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2023 âm là do Công ty thực hiện hạch toán kế toán theo chuẩn mực kế toán Việt Nam, Công ty đã dừng hoạt động dây chuyền sản xuất công tơ từ cuối 2019, do đó các tài sản cố định phục vụ hoạt động sản xuất cũng đã tạm dừng, do vậy giá trị khấu hao các tài sản này trong năm bị tính vào thu nhập chịu thuế dẫn đến thuế TNDN lớn hơn Lợi nhuận trước thuế.

### 3.2 Các mặt còn tồn tại:

- Toàn bộ doanh thu thuần đều là doanh thu bán hàng từ hoạt động thương mại mang lại. Như đã phân tích ở phần trên, dù hoàn thành kế hoạch kinh doanh nhưng biên lợi nhuận gộp có xu hướng giảm mạnh. Nguyên nhân chủ yếu đến từ môi trường kinh doanh trong năm có nhiều biến động khó lường, đặc biệt là tình hình lạm phát tăng cao ở hầu hết các quốc gia, nền kinh tế trên thế giới kéo theo giá hàng hóa đầu vào và lãi suất tăng cao khiến hiệu quả kinh doanh không được tối ưu.

- Với những khó khăn do dịch bệnh để lại chưa khắc phục được, xét đến hiệu quả kinh doanh, Công ty chưa khôi phục lại hoạt động sản xuất do vậy ảnh hưởng đến sự chủ động khi muốn cải thiện biên lợi nhuận gộp của Công ty.

## II. Mục tiêu kế hoạch năm 2024

### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Kế hoạch 2024/ Thực hiện 2023
1. Tổng Doanh thu	Tr.đồng	39.105	18.500	-52,7%
2. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	152	135	-11,2%

Kế hoạch 2024 được xây dựng thấp hơn kết quả đạt được trong năm 2023 căn cứ theo Kế hoạch giai đoạn 2023 -2027 đã được Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2023 thông qua và do năm 2024 vẫn là năm rất khó khăn của nền kinh tế thế giới nói chung và càng khó khăn cho Công ty nói riêng. Mục tiêu chính trong năm 2024 của Công ty là ổn định và tái cấu trúc hoạt động kinh doanh.

### 2. Các giải pháp thực hiện nhiệm vụ năm 2024:

Căn cứ tình hình hoạt động kinh doanh năm 2023 và kế hoạch thực hiện năm 2024, Ban Tổng Giám đốc đề ra các giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2024 như sau:

#### 2.1 Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Thực hiện nghiêm Nghị quyết của HĐQT trong việc điều hành, chỉ đạo sản xuất kinh doanh của Công ty nhằm đạt hiệu quả kinh tế - xã hội cao nhất;

0244  
ĐNG  
Ổ PH  
IẾT B  
IÊN  
INH B

- Tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo mô hình gọn nhẹ, linh hoạt và sắp xếp, bố trí nhân sự phù hợp đáp ứng yêu cầu quản lý của Công ty trên cơ sở nhiệm vụ công tác nhằm tối ưu hóa chi phí;
- Quan tâm phát triển nguồn nhân lực, xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo và đào tạo lại nhằm nâng cao năng lực chuyên môn nghiệp vụ đảm bảo nguồn lực thực hiện tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.

## 2.2 Công tác bán hàng

- Tăng cường công tác quảng bá thương hiệu, thực hiện chính sách bán hàng linh hoạt và cạnh tranh phù hợp với từng đối tượng khách hàng. Thực hiện tốt các dịch vụ sau bán hàng, tăng cường đội ngũ bán hàng, tìm kiếm các khách hàng tiềm năng.
- Giữ vững các bạn hàng truyền thống hiện nay như: CTCP Kỹ thuật Công nghiệp Á Châu, CTCP thiết bị điện GE Việt Nam, CTCP thiết bị và phân phối điện và CTCP Điện Công nghiệp Hà Nội.
- Kiện toàn, nâng cao trình độ nghiệp vụ cho đội ngũ bán hàng nhằm nâng cao khả năng hoạt động và hiệu quả công việc.

## 2.3 Công tác tài chính

- Thu hồi công nợ, quay vòng vốn nhanh, tăng hiệu quả sản xuất. Kiểm soát các chi phí quản lý trên các Quy định và Quy chế của Công ty đã ban hành. Tranh thủ sự giúp đỡ vay lãi suất ưu đãi của các ngân hàng cho sản xuất.
- Chuẩn bị Báo cáo tài chính năm, Tờ trình phân phối lợi nhuận năm 2023 và các báo cáo khác trình Đại hội đồng cổ đông.
- Tư vấn, tham mưu cho lãnh đạo Công ty các biện pháp quản lý tài chính, tiết giảm chi phí, giá vốn sản phẩm.

## 2.4 Công tác vật tư

- Tìm mua trực tiếp của các nhà cung cấp vật tư đáp ứng kịp thời tiến độ, chất lượng, giá và thời gian cung cấp theo hợp đồng. Tìm nhiều nhà cung cấp cùng một sản phẩm.
- Quyết toán vật tư trong sản xuất thường kỳ và kết thúc năm kế hoạch.
- Có biện pháp giảm tồn kho theo quy định

## 2.5 Công tác khác

- Thực hiện tốt công tác an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ. Khen thưởng động viên kịp thời các bộ phận, cá nhân có thành tích cao trong lao động sản xuất, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục đầu tư cải thiện môi trường làm việc, chăm lo sức khỏe cho người lao động.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Ban Tổng Giám đốc. Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT; BKS (để b/cáo);
- Ban điều hành;
- Lưu VT, BĐH.

